



## **Innovations in Public and Nonprofit Sector Organizations in China**

### **中国公共组织与非盈利组织的创新**

**G. Zhiyong Lan and Joseph Galaskiewicz**

#### **摘要**

本文提供了一些背景信息，介绍过去三十年西方及中国的公共组织与非盈利组织的创新。我们总结并评论了关于此问题的文章，这些文章记录了中国公共组织与非盈利组织进行创新的案例。我们对这些案例的重要性进行了理论化。这些案例生动地展现了中国的组织如何进行创新，同时都体现出政府在发起或限制这些创新中所扮演的角色。通过回顾这些研究，我们发现，中国公共组织和非盈利组织的创新经验，传达了关于中国公共组织与非盈利组织的独特特点的重要信息。在研究中国的变化时，这些信息不应该被忽视。

**关键词：**合作，创新，非政府组织，公共组织

## **Institutional Sources of Reform: The Diffusion of Land Banking Systems in China**

### **改革的制度来源：土地储备体系在中国的扩散**

**Yanlong Zhang**

#### **摘要**

土地储备体系（即管理地方土地征用、平整和交易的官方机构）的扩散是中国城市土地管理制度的一个重要变化。本文借鉴新制度主义组织理论来探索促成这一体制变迁的机制。本文认为除了理性的考量和内生的改革动力外，制度因素在土地储备体系的扩散中起到了重要作用。通过事件史分析，本文发现，地方经济因素对土地储备体系扩散的影响逐渐递减，而来自于其它城市的竞争压力，省级政府的相关决策，以及政策研究团体的倡导逐渐成为推动这一变革的重要力量。此外，政府间财政体制以及城市的行政级别对省级政府相关决策所产生的促进效果有调节作用。

**关键词：**中国，土地储备，新制度理论，政策扩散，转型经济

## **Managing HIV/AIDS: Yunnan's Government-driven, Multi-sector Partnership Model**

**管理艾滋病：云南的政府驱动、多领域合作的模式**

**Mei-Ling Wang**

**摘要**

这篇文章阐述了中国云南省抗击艾滋病所使用的管理模式。此种政府驱动、多领域合作的管理模式促进了能力建设，并稳定了艾滋病在一些高危人群中的传播。这种模式中所应用的一些组织战略可能对资源贫乏国家抑制艾滋病传播的努力有所帮助。

**关键词：**中国，社区资本，艾滋，包容，合作关系，云南

## **The Adoption of Bottom-up Governance in China's Homeowner Associations**

**中国的业主团体对于自下而上的治理结构的采用**

**Feng Wang, Haitao Yin, and Zhiren Zhou**

**摘要**

中国进行住房市场化改革之后，业主团体在社区治理中扮演了更为重要的角色。本文运用社会运动与社会组织的理论，研究了业主团体如何战略性地对自身进行重新组织，以实现它们的目标。我们在北京进行的问卷调查显示，大约有一半的业主团体采用了自下而上的治理结构，而政府规章中本身并没有规定业主团体采用这种治理结构。我们发现，当一个社区需要草根参与来处理外部投诉时——尤其是处理与开放商有关的问题时——或者是需要草根参与来克服由于缺乏政府联系而导致的力量弱小的状况时，这样的创新就更有可能发生。我们也发现，当业主团体的领导者更强烈地相信居民参与的重要性，或是更积极地参与组织外专业活动以克服基础结构缺陷时，业主团体也更有可能采取自下而上的治理结构。

**关键词：**自下而上的治理，中国，业主团体，领导力，组织结构

# **Building a Knowledge-Driven Society: Scholar Participation and Governance in Large Public Works Projects**

## **构建知识驱动型社会：学者参与与大型公共工程项目的治理**

**Lihua Yang**

### **摘要**

尽管以往的研究结论指出，学者总体参与水平和公共项目绩效之间不存在系统的相关关系，但基于林德布罗姆的前期工作，本文提出了学者在当代社会组织和治理中扮演重要角色的新模型。对32个分布在中国和17个分布在13个世界其它国家的大型公共工程项目的案例分析发现，二者之间具有中等程度的正相关关系。研究指出，学者的信息提供者和创业活动组织者两种角色对项目成功与否影响最大。成功的学者参与还遵循了五项工作规则：（1）分散和专门化的知识生产，（2）分散和非对称的知识掌握，（3）将知识驱动性偏好或共识作为评判知识的标准，（4）通过知识驱动性制度安排满足多样化和差异性的个体需求，（5）知识应用方法的多样化。总体来说，学者参与在政治干预度低的公共项目中更为有效，在乡村项目中更为有效。本研究的结果为进一步探讨社会组织中的学者参与提供了理论和实证基础。

**关键词：**专家，项目绩效，社会治理，社会组织，工作规则

# **The Corporatist System and Social Organizations in China**

## **中国的法团主义体制和社会组织**

**Kazuko Kojima, Jae-Young Choe, Takafumi Ohtomo, and Yutaka Tsujinaka**

### **摘要**

本文考虑的问题是，在社会主义市场经济环境下，中国的社会组织是否已经取得了一定的自立性？为了考察在中国的法团主义体制下社会组织是否发生了变化，本文基于《中国社会组织调查（2001年-2004年）》数据，对不同时期成立（1981年-1990年、1991年-2000年、2000年以后）的社会组织进行了比较分析。分析显示，社会组织尽管在人事和活动方面依然与政府保持一定的联系，但在成立动机、财务和与党的关系等方面正慢慢趋向自立，对会员利益也更为重视。越是近年成立的社会组织，越希望与党和政府保持独立性。但同时结果也显示，在2000年前成立的社会组织中，组织的自立性和希望从党和政府那里获取更多的自由这两者之间存在相关关系，但在2000年后成立的组织中，上述的相关关系却不存在。

**关键词：**自立性，中国，法团主义，社会组织